

## Warsztaty otwarte

### Tworzenie rozwiązań - Podejmowanie decyzji - Analiza ryzyka

*Są dwie przesłanki podjęcia decyzji – albo coś się zmieniło, albo chcemy coś zmienić.*

*O sukcesie organizacji decyduje suma decyzji podjętych w jej imieniu przez menadżerów i ich zespoły. Wprowadzamy wspólny, przejrzysty i powtarzalny proces tworzenia i podejmowania decyzji. Pomagamy budować przewagę konkurencyjną.*

Warsztaty są przeznaczone przede wszystkim dla:

- | Menadżerów i specjalistów **pracujących z zespołami** nad opracowaniem rozwiązań i przedstawianiem rekomendacji
- | Osób **facylitujących spotkania**
- | Menadżerów Projektów
- | Osób **zarządzających zespołami wirtualnymi / rozproszonymi**
- | Menadżerów i specjalistów **odpowiedzialnych za optymalizację i zarządzanie procesami**
- | Wszystkich **zainteresowanych poznaniem jednej z najlepszych metodyk podejmowania decyzji** i rozwiązywania problemów

#### Logicznie i prosto



Metodyka KEPNERandFOURIE™ oferuje zaawansowane narzędzia pracy grupowej, które przyspieszają rozwiązywanie problemów i umożliwiają zespołom opracowanie oraz podjęcie optymalnych decyzji.

#### Koncentracja na efektywności



Narzędzia KandF™ optymalizują proces pracy grupowej. Systemowe podejście uwalnia pełny potencjał zespołu i umożliwia odnajdywanie / tworzenie wspólnie najlepszych i bezpiecznych dla organizacji rozwiązań.

#### Poczucie własności



Metodyka KandF™ umożliwia menedżerom i ich zespołom aktywny udział w rozwijaniu i wdrażaniu strategii, opracowywaniu rozwiązań oraz daje poczucie wpływu na osiągnięte wyniki.

#### Przejrzystość i wizualizacja



Uporządkowany sposób zapisywania i analizy informacji pozwala na całościowy ogląd sytuacji, szybkie wnioskowanie, logiczną prezentację rekomendacji, kaskadowania oraz łatwość ponownej oceny opracowanej decyzji i jej korygowania.

## Charakter warsztatów

Wiedza plus umiejętności. Praktyczne poznawanie wybranych aspektów metodyki podczas pracy nad business case'ami oraz własnymi tematami w małych grupach.

## Dlaczego warto wziąć udział w warsztatach ?

- | Poznasz skuteczne narzędzia pracy grupowej i indywidualnej podnoszące jej efektywność oraz jakość i stabilność wdrażanych rozwiązań.
- | Rozwiniesz umiejętności krytycznego myślenia, podejmowania decyzji i oceny ryzyka - kluczowych kompetencji współczesnego menadżera.
- | Dowiesz się jak za każdym razem tworzyć i wybierać najbardziej produktywne rozwiązania.
- | Poznasz elastyczne i efektywne techniki analizy potencjalnych zagrożeń i minimalizacji ryzyka.
- | Dowiesz się jak delegować i demokratyzować podejmowanie decyzji nie tracąc niezbędnego poziomu kontroli i spójności ze strategią.
- | Nauczysz się tworzyć „na jednej kartce papieru” rekomendacje dla najbardziej złożonych rozwiązań.
- | Zobaczysz, że można „robić więcej mając mniej”.

## Koszty i organizacja

Termin:	24-25.09.2018 ( 2 dni)
Lokalizacja:	CoachWise S.A., Warszawa, ul J. Czeczota 31
Prowadzący:	Marcin Kosewski, KEPNERandFOURIE™ Master Trainer
Cena:	2 500,00 zł netto, obejmuje: - 2 dni warsztatów - materiały szkoleniowe i narzędzia - lunch i przerwy kawowe
Rabaty:	- 10% za zgłoszenia do 15 sierpnia - 15% dla 2-giej i kolejnych osób z firmy

## Kontakt

Marcin Kosewski  
m.kosewski@coachwise.org  
tel: 517 531 110

## Program warsztatów – dzień 1-szy

### Tworzenie rozwiązań - Podejmowanie decyzji - Analiza ryzyka

Temat		Szczegóły
09:00-10:00	Wprowadzenie do metodyki KEPNERandFOURIE™ - prezentacja, dyskusja	Poznanie ram metodyki, obszarów zastosowań oraz kluczowych zasad skutecznego jej wykorzystania. Zapoznanie się z narzędziami KandF™ i formatami zapisów oraz analizy informacji.
10:00-11:00	Kiedy decyzja jest efektywna ? (perspektywa menadżera i organizacji)	Przyczyny podejmowania nieefektywnych decyzji oraz warunki skutecznego, zespołowego podejmowania decyzji.
11:00-11:15	Przerwa	
11:15-13:00	Podejmowanie decyzji – KEPNERandFOURIE™ SolutionWise - Czym jest decyzja - Typy sytuacji decyzyjnych	Poznanie przebiegu procesu podejmowania decyzji KandF SolutionWise na przykładzie ( case study ) Poznanie zasad określania, doboru i angażowania interesariuszy oraz źródeł informacji. Poznanie zasad określania celu i budowy kryteriów decyzji Poznanie zasad budowy rozwiązań hybrydowych.
13:00-14:00	Lunch	
14:00-15:30	Podejmowanie decyzji – KEPNERandFOURIE™ SolutionWise - Case study. Samodzielna praca w podgrupach ze wsparciem trenera. Analiza dostarczonego przypadku.	Ćwiczenie procesu w praktyce. Zrozumienie kluczowych aspektów procesu decyzyjnego - definiowania powodu podjęcia / celu decyzji - technik analizy interesariuszy i źródeł informacji - szczegółowych zasad budowania wymagań w decyzji - walidacji opcji, budowy rozwiązań hybrydowych i dokonywania rekomendacji
15:30-15:45	Przerwa	
15:45-17:00	Podsumowanie case study oraz pierwszego dnia warsztatów.	Prezentacja wyników pracy grup. Sesja pytań i odpowiedzi.

## Program warsztatów – dzień 2-gi

### Tworzenie rozwiązań - Podejmowanie decyzji - Analiza ryzyka

Temat		Szczegóły
09:00-10:00	Budowanie rozwiązań w sytuacji braku opcji. KandF SolutionWise Max4®	Poznanie przebiegu procesu i narzędzia do tworzenia rozwiązań dla pojawiających się bieżących problemów / kwestii. Budowanie wymogów, tworzenie listy działań, ewaluacja działań, tworzenie optymalnego rozwiązania
10:00-11:00	Budowanie rozwiązań c.d. case study - praca nad własnymi tematami uczestników.	Samodzielna praca uczestników – zbudowanie rozwiązania(decyzji) dla własnego tematu / kwestii grupy z wykorzystaniem procesu SolutionWise Max4®
11:00-11:15	Przerwa	
11:15-12:00	Budowanie rozwiązań c.d.	
12:00-13:00	Analiza Ryzyka, zapobieganie zagrożeniom, stabilizacja sytuacji kryzysowych Proces KandF™ RiskWise . Omówienie procesu, prezentacja.	Poznanie przebiegu i celu zastosowania procesu Poznanie mechanizmów definiowania i oceny zagrożeń, ich możliwych przyczyn oraz budowy planów działań zapobiegawczych i awaryjnych. Poznanie schematu zapisu i prezentacji danych / wyników analizy.
13:00-14:00	Przerwa obiadowa	
14:00-16:00	Analiza ryzyka – case study. Praca uczestników w podgrupach nad własnymi tematami ze wsparciem trenera.	Zastosowanie w praktyce schematów pytań i kroków w procesie podczas pracy nad własnym przypadkiem. Budowanie planów działań zapobiegawczych i awaryjnych oraz ich integrowania z decyzjami. Tworzenie rekomendacji
16:00-16:15	Przerwa	
16:15-17:00	Podsumowanie i zakończenie.	Dyskusja, podsumowanie warsztatów