

Program warsztatów – dzień 1-szy

Tworzenie rozwiązań - Podejmowanie decyzji - Analiza ryzyka

Temat		Szczegóły
09:00-10:00	Wprowadzenie do metodyki KEPNERandFOURIE™ - prezentacja, dyskusja	Poznanie ram metodyki, obszarów zastosowań oraz kluczowych zasad skutecznego jej wykorzystania. Zapoznanie się z narzędziami KandF™ i formatami zapisów oraz analizy informacji.
10:00-11:00	Kiedy decyzja jest efektywna ? (perspektywa menadżera i organizacji)	Przyczyny podejmowania nieefektywnych decyzji oraz warunki skutecznego, zespołowego podejmowania decyzji.
11:00-11:15	Przerwa	
11:15-13:00	Podejmowanie decyzji – KEPNERandFOURIE™ SolutionWise - Czym jest decyzja - Typy sytuacji decyzyjnych	Poznanie przebiegu procesu podejmowania decyzji KandF SolutionWise na przykładzie (case study) Poznanie zasad określania, doboru i angażowania interesariuszy oraz źródeł informacji. Poznanie zasad określania celu i budowy kryteriów decyzji Poznanie zasad budowy rozwiązań hybrydowych.
13:00-14:00	Lunch	
14:00-15:30	Podejmowanie decyzji – KEPNERandFOURIE™ SolutionWise - Case study. Samodzielna praca w podgrupach ze wsparciem trenera. Analiza dostarczonego przypadku.	Ćwiczenie procesu w praktyce. Zrozumienie kluczowych aspektów procesu decyzyjnego - definiowania powodu podjęcia / celu decyzji - technik analizy interesariuszy i źródeł informacji - szczegółowych zasad budowania wymagań w decyzji - walidacji opcji, budowy rozwiązań hybrydowych i dokonywania rekomendacji
15:30-15:45	Przerwa	
15:45-17:00	Podsumowanie case study oraz pierwszego dnia warsztatów.	Prezentacja wyników pracy grup. Sesja pytań i odpowiedzi.

Program warsztatów – dzień 2-gi

Tworzenie rozwiązań - Podejmowanie decyzji - Analiza ryzyka

Temat		Szczegóły
09:00-10:00	Budowanie rozwiązań w sytuacji braku opcji. KandF SolutionWise Max4®	Poznanie przebiegu procesu i narzędzia do tworzenia rozwiązań dla pojawiających się bieżących problemów / kwestii. Budowanie wymogów, tworzenie listy działań, ewaluacja działań, tworzenie optymalnego rozwiązania
10:00-11:00	Budowanie rozwiązań c.d. case study - praca nad własnymi tematami uczestników.	Samodzielna praca uczestników – zbudowanie rozwiązania(decyzji) dla własnego tematu / kwestii grupy z wykorzystaniem procesu SolutionWise Max4®
11:00-11:15	Przerwa	
11:15-12:00	Budowanie rozwiązań c.d.	
12:00-13:00	Analiza Ryzyka, zapobieganie zagrożeniom, stabilizacja sytuacji kryzysowych Proces KandF™ RiskWise . Omówienie procesu, prezentacja.	Poznanie przebiegu i celu zastosowania procesu Poznanie mechanizmów definiowania i oceny zagrożeń, ich możliwych przyczyn oraz budowy planów działań zapobiegawczych i awaryjnych. Poznanie schematu zapisu i prezentacji danych / wyników analizy.
13:00-14:00	Przerwa obiadowa	
14:00-16:00	Analiza ryzyka – case study. Praca uczestników w podgrupach nad własnymi tematami ze wsparciem trenera.	Zastosowanie w praktyce schematów pytań i kroków w procesie podczas pracy nad własnym przypadkiem. Budowanie planów działań zapobiegawczych i awaryjnych oraz ich integrowania z decyzjami. Tworzenie rekomendacji
16:00-16:15	Przerwa	
16:15-17:00	Podsumowanie i zakończenie.	Dyskusja, podsumowanie warsztatów